

SCHEDA DI DOTTORATO

**Bando di concorso per l'ammissione ai corsi di Dottorato di Ricerca
XLI ciclo, Anno Accademico 2025/2026**

Nome del corso: LAVORO, SVILUPPO E INNOVAZIONE

Posizioni a bando: 12

Modalità di ammissione: per titoli e colloquio

Posizioni a bando:

Posto n.	Descrizione	Sostegno finanziario	Tema vincolato
1	Borsa di studio	Borsa di Ateneo	-
2	Borsa di studio	Borsa di Ateneo	-
3	Borsa di studio	Borsa di Ateneo	-
4	Borsa di studio	Borsa di Ateneo	-
5	Borsa di studio	Borsa di Ateneo – finanziata da Fondazione di Modena	-
6	Borsa di studio	Borsa finanziata da Fondazione Marco Biagi	-
7	Borsa di studio	Borsa finanziata da Regione Emilia Romagna in attuazione del programma "Territorio: transizione tecnologica, culturale, economica e sociale verso la sostenibilità" - PR FSE+ 2021/2027 – CUP E83C24000320002	L'invecchiamento della popolazione lavorativa: il governo e l'organizzazione delle relazioni di lavoro come condizione per promuovere il benessere e lo sviluppo delle competenze dei lavoratori di tutte le età
8	Borsa di studio	Borsa finanziata da Regione Emilia Romagna in attuazione del programma "Territorio: transizione tecnologica, culturale, economica e sociale verso la sostenibilità" - PR FSE+ 2021/2027 – CUP E83C24000320002	Critical factors for sustainable circular value chains in Agrifood industry
9	Borsa di studio	Borsa finanziata da Regione Emilia Romagna in attuazione del programma "Territorio: transizione tecnologica, culturale, economica e sociale verso la sostenibilità" - PR FSE+ 2021/2027 – CUP E83C24000320002	La valutazione delle iniziative di riforma dell'assistenza territoriale nell'ambito della Missione Salute del PNRR
10	Borsa di studio	Borsa finanziata da Regione Emilia Romagna in attuazione del programma "Alte competenze per concorrere alle sfide della transizione tecnologica, culturale, economica e sociale verso la sostenibilità" - PR FSE+ 2021/2027 CUP E83C25002380002	Rischio Climatico e investimenti green
11	Posto riservato*	Contratto di alto apprendistato - Fondazione Ago Modena Fabbriche Culturali ETS	Sviluppo, innovazione, sostenibilità
12	Posto riservato**	Contratto di alto apprendistato – Società Coopservice Soc. Coop p.a.	Labor Cast

* posto riservato coperto da contratto di apprendistato di alta formazione triennale finanziato da **Fondazione Ago Modena Fabbriche Culturali ETS** per lo svolgimento di attività lavorative, formative e di ricerca sulla tematica "Sviluppo, innovazione e sostenibilità", con le seguenti caratteristiche: enti del terzo settore; la rendicontazione economica/finanziaria e il bilancio sociale, forme di controllo, la gestione dei rapporti di lavoro, fiscalità nello specifico ambito delle fondazioni di partecipazione del terzo settore.

L'apprendista sarà assunto/a presso lo stabilimento della Società ubicato in Modena, via Emilia centro 283, 41121 Modena, con qualifica funzionale pari a Apprendista Amministrativo in 5 liv 1 fascia, a tempo pieno pari a 37 ore settimanali con applicazione del trattamento normativo ed economico previsto dal vigente CCNL relativo al comparto Federculture, nel quale opera la Società;

** posto riservato coperto da contratto di apprendistato di alta formazione triennale finanziato da **Coopservice Soc. Coop p.a** per lo svolgimento di attività lavorative, formative e di ricerca sulla tematica di "Labor Cast" con le seguenti caratteristiche: sviluppo di attività lavorative e formative nell'ambito dell'analisi e della modellazione del Labor Cast, con particolare riferimento allo studio degli scostamenti tra costo del lavoro "Actual" e "Previsionale". L'attività prevede l'approfondimento delle principali incidenze comportamentali e organizzative che influenzano il costo del personale in realtà complesse e multilivello. L'obiettivo formativo è duplice: da un lato, costruire solide competenze teorico-pratiche nell'ambito dell'analisi economico-gestionale del costo del lavoro; dall'altro, favorire lo sviluppo di competenze avanzate nell'ambito della Data Science applicata ai contesti HR, con particolare attenzione all'impiego di tecniche di modellazione matematica, intelligenza artificiale e machine learning. Tali strumenti saranno utilizzati per automatizzare i processi di analisi, elaborazione e visualizzazione dei dati, in un'ottica data driven e scalabile. La complessità dell'analisi, che coinvolge un bacino dati relativo a oltre 14.000 dipendenti, richiederà un approccio multidisciplinare, integrando competenze di ingegneria dei dati, statistica computazionale e diritto del lavoro, per tenere conto dei diversi contratti collettivi nazionali (CCNL) applicabili e degli impatti normativi connessi.

L'apprendista sarà assunto/a presso lo stabilimento della Società ubicato in Reggio Emilia, loc. Pratofontana Via Rochdale 5 con qualifica funzionale pari a Addetto/a HR Information System, Performance Analysis and Reporting, a tempo pieno e con applicazione del trattamento normativo ed economico previsto dal vigente CCNL relativo al comparto Imprese di pulizia e servizi integrati/Multiservizi nel quale opera la Società;

Tematiche del Corso: Il Corso risponde alla necessità di formare professionalità altamente qualificate dotate di strumenti analitici, di intervento e progettuali per interpretare e governare i processi di trasformazione e sviluppo nel mondo del lavoro, in aziende (industriali, di servizi, pubbliche), istituzioni e territori nella prospettiva dell'innovazione sostenibile e inclusiva. Particolare attenzione è dedicata alla comprensione delle dinamiche delle "grandi transizioni", tecnologica ed ecologica, delle quali si analizzano le ricadute trasformative sul versante normativo, economico-finanziario e organizzativo-manageriale, anche nell'intreccio con le questioni dell'inclusione e della sostenibilità nel mondo del lavoro e delle aziende, ambientale, economico-finanziaria e sociale.

Il Corso adotta un approccio multidisciplinare alla ricerca e alla formazione che bilancia l'utilizzo di metodologie di ricerca quantitative e qualitative, combinato con lo sviluppo di solide basi teoriche attinte da molteplici ambiti disciplinari, quali le scienze giuridiche, le scienze economiche e statistiche, le scienze psicologiche, e l'adozione di una prospettiva di analisi comparata e internazionale.

Il Corso si articola in 2 filoni tematici: Lavoro, istituzioni, società e Sviluppo, innovazione e sostenibilità.

Entrambi i filoni tematici trattano le aree di ricerca reperibili all'indirizzo web dedicato

<https://www.phdlavorosviluppoinnovazione.unimore.it/aree-di-ricerca/>

Lingua ufficiale del corso: Italiano e Inglese; si rinvia all'attività formativa del corso per i dettagli sui programmi e le lingue utilizzate presenti sul sito

<https://www.phdlavorosviluppoinnovazione.unimore.it/manifesto-degli-studi/attivita-formativa/>

Ulteriori informazioni sono disponibili sul sito del Corso all'indirizzo:

<https://www.phdlavorosviluppoinnovazione.unimore.it/>

Requisiti richiesti per l'ammissione: Laurea magistrale (D.M. 270/04) o laurea specialistica (D.M. 509/99) o laurea del vecchio ordinamento (ante D.M. 509/99) o analogo titolo accademico di secondo livello rilasciato dalle istituzioni facenti parte del comparto AFAM o analogo titolo conseguito all'estero, secondo quanto previsto dall'art. 2 del presente bando.

Documenti da allegare alla domanda:

- 1) al fine di esprimere un interesse a concorrere anche per le borse tematiche, il/la candidato/a deve compilare e allegare il file "[Dichiarazione di interesse prioritario per concorrere alle borse tematiche](#)";
- 2) Certificato di laurea (o autocertificazione per i titoli italiani); e Transcript of Records – elenco degli esami sostenuti con voti. I/le candidati/e in possesso di laurea conseguita all'estero devono allegare il certificato di laurea con l'elenco degli esami sostenuti tradotto e legalizzato oppure Diploma Supplement e, se disponibile, la Dichiarazione di valore in loco a cura della Rappresentanza diplomatico-consolare italiana competente per territorio oppure gli attestati rilasciati dal CIMEA - centro ENIC-NARIC. Se il certificato di laurea non è ancora disponibile o se il titolo non è ancora stato conseguito, il/la candidato/a deve allegare la descrizione del titolo con l'elenco degli esami sostenuti utilizzando l'[Allegato A](#);
- 3) curriculum vitae e studiorum redatto in lingua italiana o inglese utilizzando il modello riportato nell'[Allegato B](#) con indicazione dei titoli di livello universitario posseduti;
- 4) progetto di ricerca, redatto in lingua italiana o inglese. Il progetto, della lunghezza massima di 15.000 battute spazi compresi, dovrà essere redatto secondo l'[Allegato E](#), reperibile al sito web dedicato al Corso di dottorato in Lavoro, Sviluppo e Innovazione <https://www.phdlavorosviluppoinnovazione.unimore.it/ammissione/>. Il progetto potrà essere liberamente proposto dal/la candidato/a nell'ambito delle aree di ricerca coerenti con i percorsi disciplinari del Corso reperibili all'indirizzo web dedicato <https://www.phdlavorosviluppoinnovazione.unimore.it/aree-di-ricerca/>;
- 5) eventuale lettera di presentazione/referenza; nella domanda online, i/le candidati/e possono inserire tutti i dati personali del professore/ricercatore/esperto che invierà la lettera di raccomandazione. Una volta presentata la domanda, il sistema informatico invierà una e-mail automatica al/la referente per richiedere l'inserimento della lettera di raccomandazione. La scadenza per il caricamento delle lettere è il 30 giugno 2025, alle 23:59 (CET); i/le candidati/e possono verificare nella pagina di riepilogo della domanda se il/la referente ha inviato la lettera di presentazione/referenza. Entro il suddetto termine, i/le candidati/e possono inviare al referente che non ha ancora provveduto all'invio, un sollecito selezionando la voce "sollecito" dalla pagina di riepilogo della domanda;
- 6) eventuali pubblicazioni scientifiche con relativo elenco;
- 7) copia di un documento d'identità valido.

I/Le candidati/e che intendono concorrere prioritariamente per i posti riservati per i contratti di apprendistato di alta formazione triennale devono esprimere il proprio interesse allegando l'[Allegato E](#) del presente bando alla domanda di ammissione on-line.

Criteri di valutazione:

La Commissione ha a disposizione per ogni candidato/a fino a 60 punti per ciascuna delle prove previste.

Titoli - I criteri di valutazione dei titoli sono:

- voto di laurea, se già conseguita, e voti riportati negli esami di profitto: da 0 a 15,
- pubblicazioni: da 0 a 5,
- progetto di ricerca: da 0 a 30,
- esperienze di istruzione e formazione post lauream e/o professionali, in particolare nel settore della ricerca, come documentata da CV: da 0 a 5,
- competenze linguistiche, da CV: da 0 a 5.

Colloquio - È ammesso/a al colloquio il/la candidato/a che abbia conseguito nella valutazione dei titoli un punteggio non inferiore a 35/60.

Il colloquio verterà sulla metodologia e gli obiettivi della ricerca, come risultanti dal progetto, e sui profili motivazionali del/la candidato/a.

Il colloquio si intende superato se il/la candidato/a ottiene un punteggio non inferiore a 40/60.

L'elenco degli/delle ammessi/e al colloquio, nonché le eventuali variazioni in merito a modalità e tempi della procedura selettiva, sarà pubblicato in data 15 luglio 2025 esclusivamente all'indirizzo <https://www.unimore.it/it/bando-phd-41>.

I/Le candidati/e potranno eventualmente sostenere il colloquio in lingua inglese.

La Commissione attribuirà un giudizio di idoneità o meno limitatamente a coloro che avranno espresso il proprio interesse a concorrere prioritariamente per il posto riservato coperto da contratto di apprendistato di alta formazione presso **Fondazione Ago Modena Fabbriche Culturali ETS**, sulla base dei seguenti aspetti valutabili:

- Laurea magistrale appartenente alle classi LM-56 Scienze dell'economia, LM-77 Scienze economico-aziendali (o laurea equipollente);
- Tesi di laurea magistrale in attinenza con i temi di ricerca;
- Conoscenze base sul tema della rendicontazione economica/finanziaria e il bilancio sociale nello specifico ambito delle fondazioni di partecipazione del terzo settore;
- Esperienza nell'utilizzo di strumenti gestionali amministrativi di contabilità;
- Esperienze lavorative pertinenti ai temi di ricerca;
- CV che evidenzia precedenti esperienze lavorative, in regime di stage o apprendistato.

Il giudizio di idoneità o meno per il posto riservato non incide sul punteggio assegnato ai/candidati/e ma è utile ai soli fini dell'assegnazione del posto riservato; il suddetto posto sarà assegnato, tra i/candidati/e che hanno espresso l'interesse prioritario e sono stati/e ritenuti/e idonei/e, a quello/a che risulterà avere il punteggio maggiore in graduatoria.

La Commissione attribuirà un giudizio di idoneità o meno limitatamente a coloro che avranno espresso il proprio interesse a concorrere prioritariamente per il posto riservato coperto da contratto di apprendistato di alta formazione presso **Società Coopservice Soc. Coop p.a.**, sulla base dei seguenti aspetti valutabili:

- Corso di laurea magistrale in "Analisi dei dati per l'Economia e il Management" appartenente alla classe di laurea LM-56 Scienze dell'Economia;
- Conoscenza dei contesti economico-aziendali per l'implementazione di strategie data-driven.
- Conoscenza di metodi statistici multivariati per l'analisi di relazioni tra variabili con tecniche sia supervisionate che non supervisionate.
- Esperienza nell'utilizzo di Excel, Tableau, Gretl e nella programmazione in R; conoscenza base della programmazione in Python;

- Esperienze lavorative pertinenti ai temi di ricerca.

Il giudizio di idoneità o meno per il posto riservato non incide sul punteggio assegnato ai/candidati/e ma è utile ai soli fini dell'assegnazione del posto riservato; il suddetto posto sarà assegnato, tra i/candidati/e che hanno espresso l'interesse prioritario e sono stati/e ritenuti/e idonei/e, a quello/a che risulterà avere il punteggio maggiore in graduatoria.

CALENDARIO DELLE PROVE

Colloquio in presenza: 22 luglio 2025, dalle ore 09:30. In caso di elevato numero di candidati/e, il colloquio proseguirà il giorno 23 luglio 2025, ore 9.00.

La prova si svolgerà presso la sala lettura della Fondazione Marco Biagi, Largo Marco Biagi 10, Modena.

Colloquio a distanza via Microsoft Teams (consentito solo per i/candidati/e residenti all'estero): 22 luglio 2025, dalle ore 12:30 alle ore 13:30.

La prova si svolgerà presso la sala lettura della Fondazione Marco Biagi, Largo Marco Biagi 10, Modena.